



1. Identificación

1.1. De la Asignatura

Curso Académico	2014/2015
Titulación	GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS y PROGRAMACIÓN CONJUNTA DE ESTUDIOS OFICIALES DE GRADO EN ADE Y GRADO EN DERECHO
Nombre de la Asignatura	DISEÑO ORGANIZATIVO
Código	2359
Curso	SEGUNDO y SEGUNDO(IC)
Carácter	OBLIGATORIA
Nº Grupos	8
Créditos ECTS	4,5
Estimación del volumen de trabajo del alumno	112.5
Organización Temporal/Temporalidad	1º Cuatrimestre y 1º Cuatrimestre(IC)
Idiomas en que se imparte	ESPAÑOL
Tipo de Enseñanza	Presencial

1.2. Del profesorado: Equipo Docente

Coordinador de la asignatura MARIA FELIZ MADRID GARRE Grupo: 1, 3, 4 y 5	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS
	Categoría	PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDAD
	Correo Electrónico /	mfmadrid@um.es
	Página web / Tutoría electrónica	mfmadrid@um.es Tutoría Electrónica: Sí



	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
		Primer Cuatrimestre	Jueves	11:00- 14:00	868883794, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D3/05
		Segundo Cuatrimestre	Jueves	11:00- 14:00	868883794, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D3/05
ANTONIO ARAGON SANCHEZ Grupo: 8	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDAD				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	aaragon@um.es aaragon@um.es Tutoría Electrónica: Sí				
	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
		Anual	Lunes	14:00- 15:00	868883795, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D3/08
	Anual	Martes	09:00- 11:00	868883795, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D3/08	
JUAN FRANCISCO MARTIN UGEDO Grupo: 1, 3 y 4	Área/Departamento	FINANZAS/ ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDAD				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	juanfran@um.es http://www.um.es/eempresa/juanfran/ Tutoría Electrónica: NO				



	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
		Primer Cuatrimestre	Martes	10:00- 13:30	868883837, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D2/06
		Primer Cuatrimestre	Jueves	11:00- 11:30	868883837, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D2/06
		Segundo Cuatrimestre	Lunes	9:00- 12:00	868883837, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D2/06
		Segundo Cuatrimestre	Viernes	9:00- 12:00	868883837, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D2/06
CANDELARIA RUIZ SANTOS Grupo: 1, 3 y 4	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	PROFESORES TITULARES DE UNIVERSIDAD				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	canderui@um.es canderui@um.es Tutoría Electrónica: Sí				
	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
		Segundo Cuatrimestre	Lunes	10:00- 11:30	868883753, Facultad de Economía y Empresa	D302
	Segundo Cuatrimestre	Martes	12:30- 14:00	868883753, Facultad de Economía y Empresa	D302	



JESUS GARCIA FERNANDEZ Grupo: 7	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	ASOCIADO A TIEMPO PARCIAL				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	jesusgf@um.es jesusgf@um.es Tutoría Electrónica: Sí				
	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
		Anual	Lunes	19:00- 20:00	868888483, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D0/02
	Anual	Martes	19:00- 20:00	868888483, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D0/02	
	Anual	Jueves	19:00- 20:00	868888483, Facultad de Economía y Empresa	Despacho D0/02	
IRENE GONZALEZ BIENVENGUT Grupo: 1, 3 y 4	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	ASOCIADO A TIEMPO PARCIAL				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	irenegb@um.es irenegb@um.es Tutoría Electrónica: Sí				
	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado					



EMILIO LEAL ZAMORA Grupo: 6	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	ASOCIADO A TIEMPO PARCIAL				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	emileal@um.es emileal@um.es Tutoría Electrónica: Sí				
	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
	Primer Cuatrimestre	Martes	20:00- 21:30	868888483, Facultad de Economía y Empresa	D002	
Primer Cuatrimestre	Miércoles	17:30- 19:00	868888483, Facultad de Economía y Empresa	D002		
Segundo Cuatrimestre	Miércoles	18:00- 19:30	868888483, Facultad de Economía y Empresa	D002		
Segundo Cuatrimestre	Jueves	19:00- 20:30	868888483, Facultad de Economía y Empresa	D002		
CARMELO LOPEZ TURPÍN Grupo: 1, 3 y 4	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
	Categoría	ASOCIADO A TIEMPO PARCIAL				
	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	carmelolopez@um.es Tutoría Electrónica: NO				



	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado					
MARIA PEMARTIN	Área/Departamento	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y FINANZAS				
GONZALEZ-ADALID	Categoría	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR				
Grupo: 2	Correo Electrónico / Página web / Tutoría electrónica	pemartin@um.es pemartin@um.es Tutoría Electrónica: Sí				
	Teléfono, Horario y Lugar de atención al alumnado	Duración	Día	Horario	Lugar	Observaciones
		Primer Cuatrimestre	Lunes	13:00- 16:00	868888747, Facultad de Economía y Empresa	D 1/03
		Segundo Cuatrimestre	Martes	10:00- 13:00	868888747, Facultad de Economía y Empresa	D 1/03

2. Presentación

El objetivo fundamental es profundizar en la función de organización dentro del proceso de administración de empresas (estudiado en Administración de Empresas). En la primera parte, se aportan al alumno los fundamentos de diseño organizativo a través del análisis de los fundamentos de la organización y los enfoques teóricos para el diseño organizativo (las teorías tradicionales ya se estudiaron en Administración de Empresas). En la segunda, nos centramos en el estudio de las fases y parámetros del proceso de diseño organizativo (diseño y coordinación de puestos, diseño y coordinación de unidades organizativas y diseño de sistema de decisión) teniendo en cuenta la influencia de los factores contingentes. En la parte tercera, el alumno tiene que analizar la combinación coherente entre parámetros de diseño y factores contingentes a través de las configuraciones estructurales básicas (estructura simple, burocracia maquilina, burocracia profesional, divisional y adhocracia) y flexibles (trébol, federal y en red). Dentro del contexto global de la titulación, esta asignatura introduce al alumno en el mundo real de las organizaciones, examinando su problemática interna



y funcionamiento, debatiendo sobre las razones de su situación actual y las implicaciones sobre su situación futura. Repercute en el perfil profesional del alumno en la medida en que aporta las competencias necesarias para formar profesionales capaces de tomar decisiones sobre el diseño organizativo fomentando una visión global e integradora de los problemas empresariales.

3. Condiciones de acceso a la asignatura

3.1 Incompatibilidades

Ninguna

3.2 Recomendaciones

El alumno debe conocer los conocimientos impartidos en la asignatura Administración de Empresas (Primer curso del Grado en Administración y Dirección de Empresas) que habrá sido su primer referente acerca de la problemática empresarial y su gestión y le habrá proporcionado una visión global de la empresa así como del proceso de administración y de las funciones que lo integran (planificación, organización, dirección y control). Sobre todo debe recordar el tema dedicado a la función de organización. También se aconseja recordar el pensamiento administrativo tradicional estudiado en la asignatura Administración de Empresas por la gran complementariedad que existe con el pensamiento administrativo que estudiamos en Diseño Organizativo.

4. Competencias

4.1 Competencias Transversales

- Ser capaz de expresarse correctamente en español en su ámbito disciplinar. [Transversal1]
- Ser capaz de gestionar la información y el conocimiento en su ámbito disciplinar, incluyendo saber utilizar como usuario las herramientas básicas en TIC. [Transversal3]
- Considerar la ética y la integridad intelectual como valores esenciales de la práctica profesional. [Transversal4]
- Ser capaz de trabajar en equipo y para relacionarse con otras personas del mismo o distinto ámbito profesional. [Transversal6]

4.2 Competencias de la asignatura y su relación con las competencias de la titulación

Competencia 1. Describir y comprender la realidad empresarial y su problemática, así como de aquellas otras organizaciones implicadas en la actividad económica

Esta competencia de asignatura no se relaciona con ninguna competencia de titulación.

Competencia 2. Comprender el proceso de diseño organizativo y la problemática existente en cada una de sus fases.



Esta competencia de asignatura no se relaciona con ninguna competencia de titulación.

Competencia 3. Capacidad para plantear y resolver adecuadamente problemas relacionados con la actividad empresarial

Esta competencia de asignatura no se relaciona con ninguna competencia de titulación.

Competencia 4. Capacidad para gestionar el cambio en la organización.

Esta competencia de asignatura no se relaciona con ninguna competencia de titulación.

5. Contenidos

Bloque 1: FUNDAMENTOS DE DISEÑO ORGANIZATIVO

TEMA 1 Fundamentos de organización

1.1.- Concepto de organización. 1.2.- Organización como sujeto: características, partes y tipos. 1.3.- Organización como función. 1.4.- Teoría de la organización: niveles de estudio y enfoques.

TEMA 2 Enfoques teóricos para el diseño organizativo

2.1.- Enfoque contingente. 2.2.- Enfoque de la dirección estratégica. 2.3.- Enfoque de los recursos y capacidades. 2.4.- Enfoque de los costes de transacción.

Bloque 2: PROCESO DE DISEÑO ORGANIZATIVO

TEMA 3 Diseño y coordinación de puestos

3.1.- Especialización horizontal y vertical. 3.2.- Formalización. 3.3.- Preparación y adocctrinamiento. 3.4.- Mecanismos de coordinación de puestos. 3.5.- Rediseño de puestos.

TEMA 4 Diseño y coordinación de unidades organizativas

4.1.- Agrupación de las unidades organizativas. 4.2.- Tamaño de las unidades organizativas. 4.3.- Coordinación entre unidades: sistemas de planificación y control. 4.4.- Coordinación entre unidades: dispositivos de enlace.

TEMA 5 Diseño del sistema de decisión

5.1.- Concepto de centralización *versus* descentralización. 5.2.- Fases del proceso de decisión. 5.3.- Descentralización vertical y horizontal. 5.4.- Descentralización selectiva y paralela.

TEMA 6 Factores de contingencia

6.1.- Perspectiva contingente del diseño organizativo. 6.2.- Entorno. 6.3.- Sistema técnico. 6.4.- Dimensión. 6.5.- Edad. 6.6.- Estrategia

Bloque 3: CONFIGURACIONES ESTRUCTURALES

TEMA 7 Configuraciones estructurales básicas

7.1.- Estructura simple. 7.2.- Burocracia maquinal. 7.3.- Burocracia profesional. 7.4.- Forma divisional. 7.5.- Adhocracia.



TEMA 8 Configuraciones estructurales flexibles

8.1.- Flexibilidad de la organización. 8.2.- Flexibilidad del diseño organizativo: estructuras plana, horizontal y virtual. 8.3.- Estructura virtual: concepto y modelos. 8.4.- Modelo en trébol. 8.5.- Modelo federal. 8.6.- Modelo en red.

PRÁCTICAS

Práctica 1 Fundamentos de organización :Relacionada con los contenidos Tema 1

Práctica 2 Enfoques teóricos para el diseño organizativo :Relacionada con los contenidos Tema 2

Práctica 3 Diseño y coordinación de puestos :Relacionada con los contenidos Tema 3

Práctica 4 Diseño y coordinación de unidades organizativas :Relacionada con los contenidos Tema 4

Práctica 5 Diseño del sistema de decisión :Relacionada con los contenidos Tema 5

Práctica 6 Factores de contingencia :Relacionada con los contenidos Tema 6

Práctica 7 Configuraciones estructurales básicas :Relacionada con los contenidos Tema7

Práctica 8 Configuraciones estructurales flexibles :Relacionada con los contenidos Tema8

6. Metodología Docente

Actividad Formativa	Metodología	Horas	Trabajo	Volumen
		Presenciales	Autónomo	de trabajo
Clase magistral		30	30	60
Estudio de casos, ejercicios y discusión de textos		15	7	22
Tutorías		1	1	2
Prueba intermedia		1	7	8
Examen final teórico-práctico		2	20	22
	Total	49	65	114

7. Horario de la asignatura

<http://www.um.es/web/economiayempresa/contenido/estudios/grados/ade/2014-15#horarios>



<http://www.um.es/web/vic-estudios/contenido/grados/dobles/pes/derecho-ade/2014-15#horarios>

8. Sistema de Evaluación

Competencia Evaluada	Métodos / Instrumentos	Prácticas de clase
	Criterios de Valoración	<p>Participación en clase</p> <p>El trabajo en equipo cuando el ejercicio práctico lo requiera</p> <p>Corrección de la solución presentada</p> <p>Redacción, estructuración y sistematización</p> <p>Capacidad de análisis y síntesis</p> <p>Claridad de la exposición</p> <p>La puntuación obtenida en esta parte sólo tendrá validez para las tres convocatorias del curso en el que haya sido obtenida</p>
	Ponderación	1.5
Competencia Evaluada	Métodos / Instrumentos	Prueba teórica intermedia
	Criterios de Valoración	<p>Corrección</p> <p>Test con un número de preguntas que puede oscilar entre 15 y 25. En cada pregunta habrá 4 opciones posibles. 1 sola opción correcta. Se aplicará una penalización que restará 0,33 respuestas correctas por cada una incorrecta. Las respuestas en blanco no penalizarán.</p> <p>La puntuación obtenida en esta parte sólo tendrá validez para las tres convocatorias del curso en el que haya sido obtenida</p>
	Ponderación	1.5



Competencia Evaluada	Métodos / Instrumentos	Prueba teórica final
	Criterios de Valoración	<p>Corrección</p> <p>Test con un número de preguntas que puede oscilar entre 15 y 25. En cada pregunta habrá 4 opciones posibles. 1 sola opción correcta. Se aplicará una penalización que restará 0,33 respuestas correctas por cada una incorrecta. Las respuestas en blanco no penalizarán.</p> <p>Será necesario obtener al menos un 45% del valor de la prueba final teórica para poder sumar la prueba final práctica.</p> <p>Para superar la asignatura es necesario obtener un 50% en la prueba final (prueba teórica + prueba práctica)</p>
	Ponderación	3.5
Competencia Evaluada	Métodos / Instrumentos	Prueba práctica final
	Criterios de Valoración	<p>Resolución de un caso práctico</p> <p>Corrección en las respuestas</p> <p>Justificación de las respuestas</p> <p>Presentación</p> <p>Será necesario obtener al menos un 45% del valor de la prueba final práctica para poder sumar la prueba final teórica.</p> <p>Para superar la asignatura es necesario obtener un 50% en la prueba final (prueba teórica + prueba práctica)</p>
	Ponderación	3.5

Fechas de exámenes

<http://www.um.es/web/economiayempresa/contenido/estudios/grados/ade/2014-15#exámenes>
<http://www.um.es/web/vic-estudios/contenido/grados/dobles/pes/derecho-ade/2014-15#exámenes>



9. Bibliografía (básica y complementaria)



Bueno Campos, E. (2007): Organización de empresas. Estructura, procesos y modelos. Ed. Pirámide. Madrid.



Brunet, I. y Vidal, A. (2004): Empresa y recursos organizativos. Ed. Pirámide, Madrid.



Galan Zazo, J.I. (2014): Diseño Organizativo. Ed. Thomson. Madrid



Gibson, J., Ivancevich, J., Donnelly J. y Konopaste, R. (2011): Organizaciones: comportamiento, estructura y procesos. Ed. McGraw-Hill, Mexico D.F.



Hodge, B.J., Anthony, W.P. y Gales, L.M. (2011): Teoría de la Organización. Un enfoque estratégico. Ed. Pearson Prentice Hall. Madrid



Mintzberg, H. (2002): La estructuración de las organizaciones. Ed. Ariel. Barcelona.



La bibliografía complementaria se indicará en cada uno de los temas.

10. Observaciones y recomendaciones